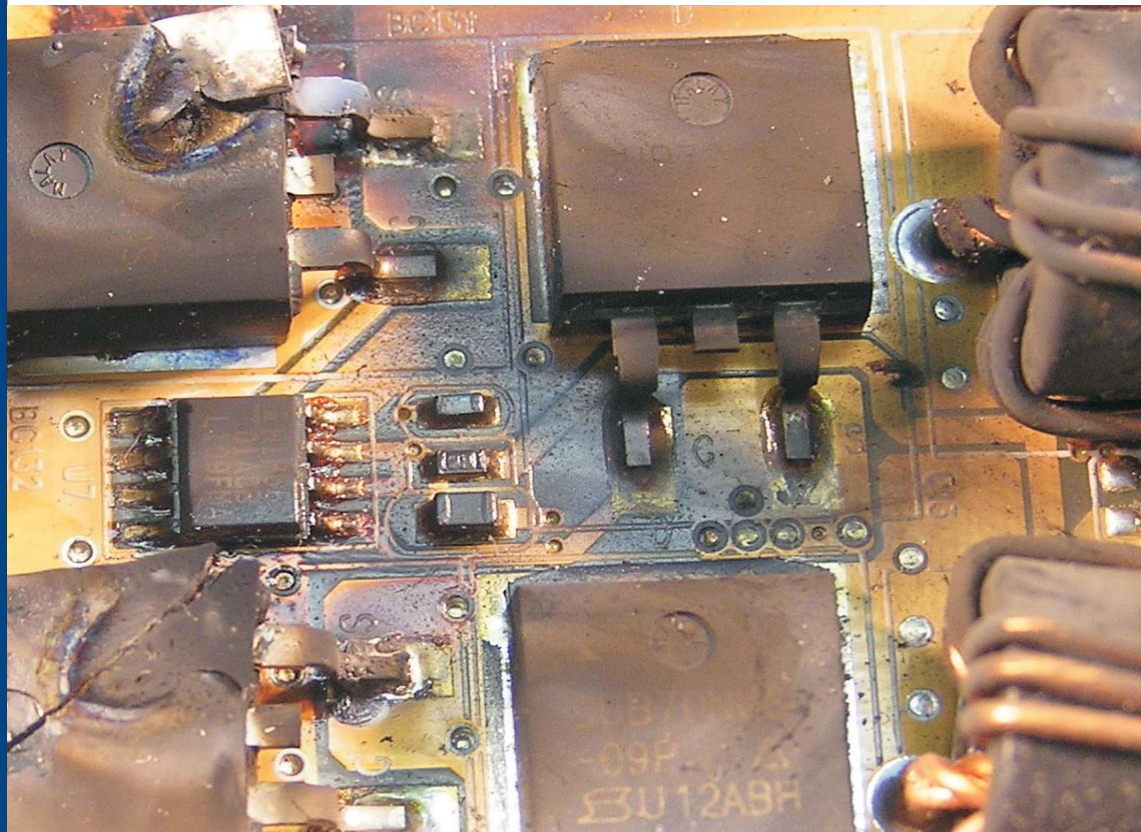




Information Security Management  
Information Risk Management  
Business Continuity Management  
Information Forensic Analysis



RISK ANALYSIS CONSULTANTS

# AS/NZS 4360:2004 Risk Management

Překlad a interpretace pro české prostředí



V060127



©2004, SAI Global  
© 2006, Risk Analysis Consultants

Licence k užití pro: Risk Analysis Consultants, s.r.o.  
Datum verze 21.4.2006, výtisk # 2  
© 2006 Risk Analysis Consultants  
Překlad, kopírování a sdílení zakázáno

## Obsah

Aktualizace norem / Keeping Standards up-to-date	iii
Statut dokumentu / Document status	iv
Autorská práva / Copyright	iv
Informace / Information	iv
Úvod	v
Předmluva	vii
1 Působnost a obecné pojmy	1
1.1 Působnost a použití	1
1.2 Účel	1
1.3 Termíny a definice	1
1.4 Terminologie a překlady	5
1.5 Odkazované dokumenty	5
2 Přehled procesu řízení rizik	6
2.1 Úvod	6
2.2 Hlavní prvky	6
3 Proces řízení rizik	8
3.1 Komunikace a konzultace	8
3.2 Stanovení souvislostí	8
3.3 Identifikace rizik	11
3.4 Analýza rizik	11
3.5 Vyhodnocení rizik	13
3.6 Zvládání rizik	14
3.7 Monitorování a přezkoumávání procesu řízení rizik	16
3.8 Záznam procesu řízení rizik	16
4 Zavedení účinného řízení rizik	17
4.1 Účel	17
4.2 Vyhodnocení existujících praktik a potřeb	17
4.3 Plánování řízení rizik	17
Rejstřík	20

## 2 Přehled procesu řízení rizik

### 2.1 Úvod

Tato kapitola podává stručný přehled procesu řízení rizik. Každý krok procesu řízení rizik je poté podrobně rozebrán v kapitole 3.

Řízení rizik je nedílnou součástí dobré správy a řízení organizace. Je to postupný, neustále se opakující proces zlepšování, nejlépe začleněný do existujících praktik nebo obchodních postupů.

### 2.2 Hlavní prvky

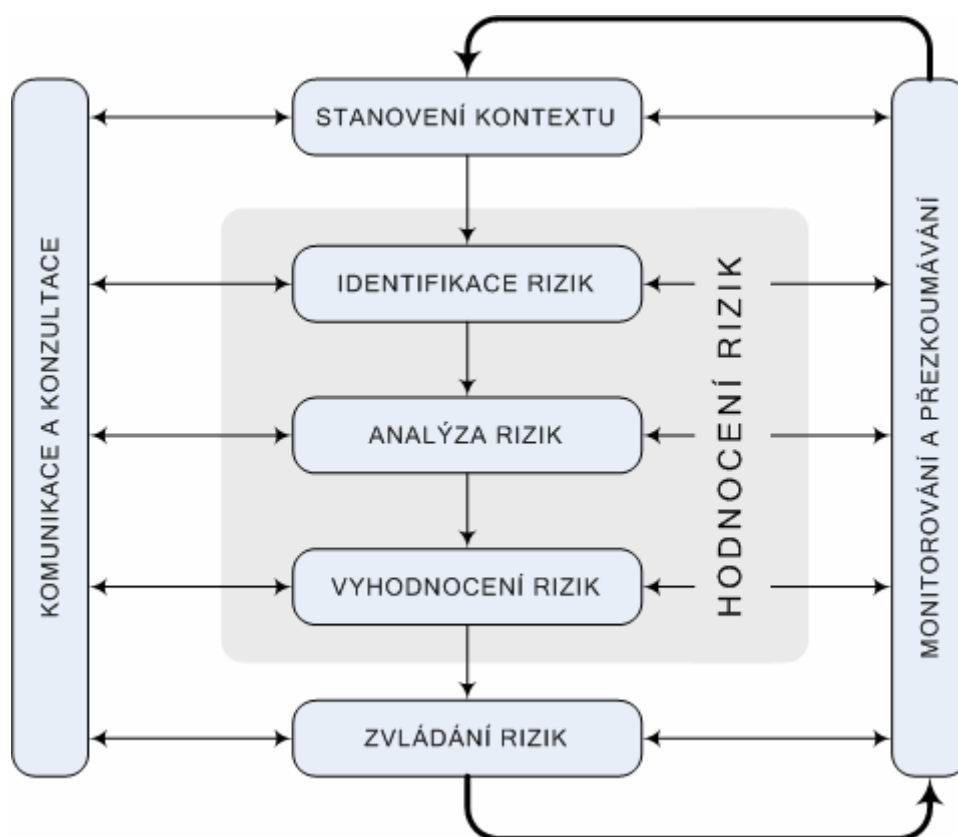
Základními složkami procesu řízení rizik jsou, jak je patrné z obrázku 2.1, následující:

- a) *komunikace a konzultace*  
V každém stadiu procesu řízení rizik přiměřeně komunikujte a konzultujte prováděné kroky s vnitřními i vnějšími zainteresovanými stranami, přitom mějte na paměti celkový proces.
- b) *stanovení souvislostí*  
Určete vnější a vnitřní kontext řízení rizik ve kterém bude zbytek procesu probíhat. Zaveďte měřítka, podle kterých budou rizika posuzována a stanovte složení analýzy rizik.
- c) *identifikace rizik*  
Zjistěte kde, kdy, proč a jak by události mohly zabránit, zpozdit, ztížit nebo usnadnit dosažení cílů.
- d) *analýza rizik*  
Zjistěte a vyhodnoťte již zavedená opatření. Určete následky, jejich možnost a tím i závažnost rizika. Tato analýza by měla vzít v úvahu celou řadu možných následků, jak a proč se mohou přihodit.
- e) *vyhodnocení rizik*  
Porovnejte odhadovanou závažnost rizika se zavedenými měřítka a snažte se nalézt rovnováhu mezi eventuálními výhodami a nepříznivými důsledky. Porovnání umožní rozhodnout se o rozsahu a podstatě nezbytných opatření a o prioritách.
- f) *zvládání rizik*  
Vytvořte a zaveďte konkrétní a úsporné strategie a plány vedoucí ke zvýšení možných zisků a snížení případných ztrát.
- g) *monitorování a přezkoumávání*  
Sledovat účinnost všech kroků procesu řízení rizik je nezbytné a velmi důležité pro neustálé zlepšování.

Posuzováním rizika a účinnosti opatření je třeba zajistit, aby měnící se okolnosti neovlivnily stanovené priority.

Řízení rizik může být v organizaci použito na mnoha úrovních, strategických, taktických nebo výkonných. Může se zahrnout do konkrétních projektů, napomáhat utváření konkrétních rozhodnutí, nebo spravovat konkrétní známé rizikové oblasti.

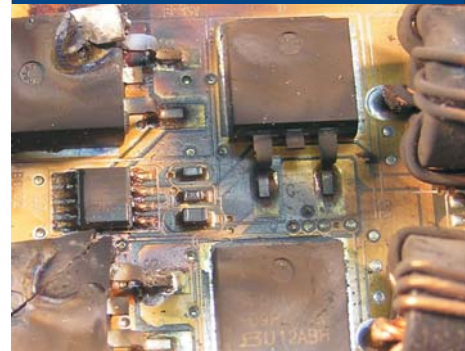
Nedílnou součástí procesu stálého zdokonalování jsou záznamy, pořizované v každém kroku procesu řízení rizik, které umožní porozumět uskutečněným rozhodnutím.



Obrázek 2-1 Přehled procesu řízení rizik



Information Security Management  
Information Risk Management  
Business Continuity Management  
Information Forensic Analysis



Risk Analysis Consultants is an independent Czech based provider of professional services and solutions in all areas of information security.

Risk Analysis Consultants is first Czech company NATO BOA partner.

Risk Analysis Consultants is registered in part I. of the Czech government list of institutes qualified for forensic expertise in the area of cybernetics and computer systems.

Risk Analysis Consultants  
Spanelska 2  
120 00 Prague 2  
Czech Republic

tel: +420 221 628 400  
fax: +420 221 628 401  
e-mail: [rac@rac.cz](mailto:rac@rac.cz)  
[www.rac.cz](http://www.rac.cz)

RISK ANALYSIS CONSULTANTS



Licence k užití pro: Risk Analysis Consultants  
Datum verze 21.4.2006, výtisk # 2  
© 2006 Risk Analysis Consultants  
Překlad, kopírování a sdílení zakázáno